

## 次代を担う人材の育成

### 基本的な考え方

矢崎グループの事業である「ものづくり」は「ひとづくり」なくしては成り立たないと考えており、すべての源である「ひとづくり」を矢崎グループではさまざまな制度や仕組みで支えています。また、CSR方針においても、従業員の人材育成に積極的に取り組むことを掲げており、能力や創造性の向上のため、多様な育成プログラムを提供しています。

矢崎グループの教育体系において矢崎サマーキャンプや昇格研修、語学学習などは自主的に手を挙げた人が受講できるようになっています。成長したい人にはそれに見合った環境を用意しているのが矢崎グループの教育体系の特徴です。

### 教育体系図

矢崎サマーキャンプ	海外サマーキャンプ サマーキャンプイン・ジャパン 国内サマーキャンプ
グローバルリーダーシップ研修	YAZAKI Leadership Development Seminar YAZAKI Global Leadership Program
管理職・経営層研修	役員研修会 マネジメント懇話会 経営層教育 役割別勉強会
留学制度・海外トレーニー	海外トレーニー制度 豊田工業大学派遣留学 MBA派遣留学(国内・海外)
等級別研修	入社時教育 昇格研修 フォローアップ研修
語学・海外赴任研修	OJT職場英語 海外出向前研修
現場での人材育成	職場教育(OJT、OFF-JT、自己啓発) 部門、職場共通教育

新入社員 → マネジメント層

## Yazaki Leadership Development Seminar

2011年度から継続している「Yazaki Leadership Development Seminar」は、所属長の推薦を受けた若手管理職とその候補者を対象に、経営の基礎知識ならびにリーダーシップの醸成と多様な環境下でグローバルに活躍するためのビジネススキルとマインドの醸成を目的としています。

2018年度は、11カ国から20名が参加し、10年後の矢崎グループのビジョンやコアビジネスをテーマとしたプロジェクトワークに取り組みました。最終日には国内および海外受講者の関係部門長などを交えた提言発表会を開催し、経営的視点からアドバイスを得ることで、受講者の視座が高まりました。



発表会の様子

## 矢崎企業文化研修

2019年で24年目を迎えた「矢崎企業文化研修」は、海外グループ会社の従業員を日本に迎え、日本語と日本文化を学習するとともに、日本での仕事を体験することで矢崎の企業文化の理解促進をめざす人材育成プログラムです。

2018年度は6名が参加し、これまでに230名が修了しました。参加者は、日本滞在中の1年間でさまざまなコミュニケーションを重ね、帰国後には日本と自国事業所のパイプ役として現地で活躍しています。



日本文化を体験する研修生

## 矢崎塾

経営トップと従業員が直接意見を交わし、相互理解を深め、視座を高める場として「矢崎塾」を開催しています。1983年にスタートした「フォローアップ研修」では、入社後5年経過の従業員が矢崎グループの理念や目標について会長と語り合っています。また、1999年にスタートした「マネジメント懇話会」では、部長職者が職場運営のビジョンについて社長と意見交換を行っています。2018年度は、フォローアップ研修を9回（計132名参加）、マネジメント懇話会を5回（計30名参加）開催しました。



フォローアップ研修の参加者

### 2018年度の人材育成の実績(名)

プログラム名	修了者数
期中入社研修	472
入社時教育	640
4等級昇格教育	69
6等級昇格教育	274
8等級昇格教育	306
新任リーダー勉強会	96
新任部長勉強会	61
新任責任者勉強会	29
新任参与向けセミナー	19
新任執行役員セミナー	6
フォローアップ研修	132
マネジメント懇話会	30
矢崎企業文化研修	6
役員研修会	36
YAZAKI Leadership Development Seminar	20
OJT職場英語	36
豊田工業大学派遣留学	1*

※2019年4月卒業生：1名

## 国際理解教育支援センター準備プロジェクトの推進

矢崎グループは、従業員が異文化対応力、創造力、自主性、語学力を兼ね備え、自分自身と向き合いチャレンジするグローバル人材の育成が重要だと考えています。また、地域の教育機関や企業におけるグローバル人材の育成支援も視野に入れ、国際理解教育に関する活動の幅を広げたいと考えています。

プロジェクトの一環として1993年から実施している「アドベンチャースクール」には、これまでに滞在国44カ国で1,300名以上が参加しました。2018年度は、内定者を対象に7名が参加し、入社前の1年間、世界の人々とともに活動しました。

 **アドベンチャースクールとは**  
<https://www.yazaki-group.com/recruit/newgrads/environment/adventure/>



アドベンチャースクール参加者